

Роль международной производственно-технологической кооперации в развитии нефтегазового сектора России

Важную роль в модернизации российской экономики, как и экономики других стран, повышении степени переработки сырья и диверсификации экспорта играет международная производственно-технологическая кооперация (МПТК).

Сегодня МПТК является одновременно как каналом распространения, так и источником ноу-хау, технологических новшеств, инноваций, широко используется в проведении совместных НИОКР для создания новых технологий. Программы сотрудничества партнеров могут содержать условие об общем сбыте выпускаемой продукции, и тогда кооперация приобретает форму научно-производственно-сбытовой. Сотрудничество в такой форме позволяет увязать в одну систему все этапы НИОКР и производственного процесса от научного поиска до реализации продукции на мировом рынке.

В России МПТК в нефтегазовом секторе осуществляется практически на всех этапах производства и сбыта углеводородных энергетических ресурсов, от проведения геологоразведочных работ до продажи готового продукта потребителю. При этом в качестве партнеров российских нефтегазовых компаний выступают фирмы США, Великобритании, Канады Франции, Италии, Норвегии и других стран.

При рассмотрении схем сотрудничества с западными нефтегазовыми компаниями, можно выделить те, посредством которых реализуется МПТК:

- создание совместных предприятий и консорциумов с российскими партнерами;
- участие в проектах, в том числе, на условиях соглашения о разделе продукции;
- участие в подрядных/субподрядных работах и заключение сервисных контрактов.

Перечисленные варианты кооперации наиболее распространены, но не исчерпывают все многообразие МПТК. Международная производственно-технологическая кооперация может давать фирмам-кооперантам экономические преи-

Э.А. Сухов

УДК 339.944
ББК 65.012.3
С-914



мущества не только за счёт удешевления конечного продукта на основе кооперации со специализированными партнёрами. Расчёты показывают, что «международные соглашения о кооперации в среднем на 14-20 месяцев сокращают сроки налаживания производства по сравнению с организацией его собственными силами, на 50-70% снижают стоимость освоения производства» [2].

Сегодня активное развитие МПТК происходит посредством создания международных технологических альянсов, которые представляют собой «устойчивое научное и/или технологическое сотрудничество независимых партнеров (компаний), предусматривающее как контрактную, так и акционерную форму контроля» [3]. Данный подход можно считать оправданным, так как ускорение НТП, повышение эффективности производства и социально-экономической эффективности всё более зависит от производственно-технологических и научно-исследовательских сфер, нежели от внутренней и внешней торговли. Поэтому, МПТК всё более активно воздействует на глобальные рынки, предопределяя их развитие, характер формируемых на рынке взаимосвязей между компаниями и конкурентоспособностью товаров и услуг.

Преимущество от использования МПТК в нефтегазовом секторе определяется, в том числе, и ее ролью «ускорителя инноваций и нововведений», происходящей из оптимального сочетания нескольких сил в единый комплекс. Практически ни одна нефтегазовая компания, особенно в странах-экспортёрах, в современных условиях научно-технического развития не в состоянии решать всю совокупность сложнейших задач по разработке технологий и созданию в сжатые сроки новых видов продукции. Подобные результаты могут быть достигнуты только путём концентрации возможностей двух или нескольких специализированных фирм с учётом их производственного и научно-технического потенциала.

Россия располагает большим научно-техническим потенциалом в нефтегазовом секторе, однако, этот потенциал в значительной степени не востребован со стороны реального производства. Внедрить в работу, освоить арсенал накопленных научных знаний, ноу-хау и технологий во многом помогает участие России в МПТК.

В последнее время государство стало уделять больше внимания поддержке инновационной деятельности нефтяных компаний. Однако большинство нефтегазовых компаний говорят об отсутствии единой политики и юридической базы для сотрудничества с государством в области разработки и внедрения новых технологий.

С точки зрения нефтегазовых компаний, которые занимаются проведением НИОКР, государству, на наш взгляд, следовало бы поддерживать инновации по двум направлениям. Во-первых, это изменение законодательной базы, в частности налогового кодекса для создания возможности относить более широкий перечень НИОКР на затраты. Во-вторых, это поддержка совместных проектов, международной производственно-технической кооперации с участием иностранных ком-

паний-лидеров в разработке и внедрении новых технологий. Так, «Газпром нефть» ожидает от государства поддержки в виде реализации эффективных совместных проектов с западным бизнесом.

Поддержка государства может помочь в выполнении поставленной Президентом России на заседании комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики задачи, – «локализации используемых новых технологий и ноу-хау в топливно-энергетическом комплексе России, так как большинство из них сейчас зарубежные» [5].

МПТК в сфере НИОКР нефтегазового сектора имеет свои особенности. В связи с возрастанием доли трудноизвлекаемых ресурсов в общей добычи углеводородов, а, следовательно, усложнением технологий добычи, стандартная форма купли-продажи результатов НИОКР, патентов, лицензий или ноу-хау далеко не всегда применима. Перенести используемую технологию с одного месторождения на другое, в связи со спецификой каждого из них, в ряде случаев невозможно. ВИНК должны анализировать условия применения технологий для каждой конкретной ситуации. В том случае, когда простая купля-продажа и адаптация технологии возможны, это может быть более выгодно, нежели проведение НИОКР для получения необходимых результатов, даже при использовании международной кооперации, так как одной из особенностей нефтегазового сектора является длительный промежуток времени между разработкой и внедрением новых технологий в производство. Может пройти несколько лет, прежде чем технология получит массовое распространение.

По данным «Роснефти», «иногда выгоднее купить уже готовые зарубежные технологии – воспользоваться услугами сервисных компаний или привлечь иностранных партнеров. Но если проблемы месторождения уникальны, для их решения создаются уникальные технологии. Например, на Ванкорском месторождении 95% технологий уникальны, созданы нашим корпоративным научно-техническим центром. «Роснефть» также сотрудничает с научными центрами, вузами, которые создают технологии по нашему заказу» [4].

В тех случаях, когда требуются создание принципиально новых технологий МПТК помогает достичь желаемых результатов при меньших затратах, по сравнению с теми затратами ресурсов которые необходимы если бы участники действовали порознь. Более того, МПТК не только помогает сократить время и расходы на достижение желаемого результата, не редко без МПТК нефтегазовым компаниям России зачастую вообще не обойтись. Разрыв между технологическим развитием западных нефтегазовых ТНК и российскими ВИНК остаётся достаточно большим.

Положительные результаты МПТК в НИОКР нефтегазового сектора России были достигнуты в проекте «Сахалин-2», в рамках которого был построен первый в России завод по сжижению природного газа. Несмотря на все недостатки данного проекта, разработанная технология применения двойного смешанного хладагента, предусматривающая сжижение газа с использованием низких температур



внешней среды, позволила использовать компрессорное оборудование на полную мощность и достигать максимальной производительности СПГ, сделав производства на 10-20% рентабельнее соответствующих аналогов в мире.

Положительный результат от МПТК был получен и при реализации компанией «ЛУКОЙЛ» проекта освоения месторождения Юрия Корчагина на шельфе Каспийского моря. Проектом предусматривалось строительство добывающей платформы, жилого модуля и плавучего нефтехранилища. При строительстве добывающего модуля – морской стационарной платформы участвовали такие компании, как: «National Oilwell Varko», «Fried and Goldman», «Schlumberger», «Siemens», «Dresser Rand» и другие. Сегодня данная платформа представляет собой передовой край науки в области добычи углеводородов на шельфе. Используемые технологии позволяют работать с нулевыми выбросами в окружающую среду, в ледовых условиях и вырабатывать нефть и газ до товарной кондиции.

Подытоживая вышесказанное, можно выделить несколько вариантов использования МПТК нефтегазовыми компаниями России в сфере НИОКР:

- адаптация передовых технологий к конкретным условиям их применения;
- разработка принципиально новых технологий и ноу-хау;
- взаимный обмен технологиями и знаниями, их применение и совершенствование;
- использование сервисных и подрядных услуг, т.е. эффекта для российского партнера от получения им новых технологий контрагента.

МПТК помогает преодолевать барьеры выхода на рынок, особенно в нефтегазовом секторе. Сегодня крупнейшие нефтегазовые ТНК имеют доступ лишь к 10% разведанным запасам нефти и газа, что связано с феноменом противостояния национальных нефтяных компаний и международных нефтяных корпораций, возникшем в семидесятые года XX века. Как правило, правительства большинства стран, как экспортёров, так и импортёров углеводородного сырья, крайне неохотно допускают к национальным ресурсам и средствам их доставки иностранные компании, устанавливая повышенные требования и ставя более строгие условия, чем подконтрольным компаниям резидентам, в том числе и в форме нетарифных ограничений. Так, ОАО «Газпром» получил отказ при попытке приобрести газораспределительные сети в Великобритании и Голландии.

В нефтегазовом секторе России можно найти немало примеров того, как иностранные компании, ранее не имевшие возможность получить доступ к российским месторождениям, достигали этого за счёт кооперации в виде СПГ, консорциумов и т.п. Однако нередко такого рода кооперация оказывалась формальной с точки зрения выполнения обязательств иностранного участника и желаемого результата для развития отрасли не дала.

Для исключения подобного поведения иностранных нефтегазовых ТНК на российском рынке необходимо более чёткое законодательное регулирование кооперационных процессов и российского участия в них. В отличие от других отраслей

российской экономики, нефтегазовый сектор имеет большую привлекательность для иностранных нефтяных компаний, следовательно, и условия их присутствия должны быть максимально выгодными для государства и отрасли. К сожалению, на практике этого до сих пор не происходит.

Примером в данном случае может послужить реализация проекта освоения Штокмановского месторождения компанией «Штокман Девелопмент АГ». На начальной фазе проекта для обеспечения участия предприятий мурманской области были созданы специальные рабочие группы в составе руководства области и представителей акционеров участников. Согласно замыслу, члены групп должны были содействовать развитию МПТК, проводить встречи с региональным управлением таможенной службы и другими структурами для обеспечения участия в тендерах российских предприятий. Но как конкретно эти группы могут влиять на принятия решения об участии в проекте российской компании в положениях не прописано.

Более того, в документе, подготовленном «Штокман Девелопмент АГ» - «Политика по обеспечению российского участия в проекте», не определено ни одного конкретного показателя участия российских подрядчиков/субподрядчиков и документ, по сути, носит декларативный характер.

В результате, по мнению экспертов, большая часть подрядов/субподрядов передается если не напрямую, то через посреднические фирмы иностранным участникам, а денежные средства, полученные посредниками, формально относятся к категории «российского участия». Перевод денег иностранным компаниям, в последующем, нигде учитываться не будет, в связи с чем, российское участие будет фиктивным.

Мировой опыт государственной поддержки предприятий нефтегазовой отрасли в странах-экспортерах показывает, что при условии правильной политики можно сформировать отрасль «с нуля». Активную государственную поддержку оказывают своим компаниям Норвегия, Иран, Китай, Туркмения и другие страны, в частности и за счёт законодательно закреплённых норм участия собственных поставщиков. Участие государства позволяет создавать компании мирового уровня с высокой степенью технологического развития, как это, например, происходит в выше обозначенных странах.

Участие отечественных предприятий в международной производственно-технологической кооперации, при соблюдении ряда условий, может стать катализатором технического перевооружения данной отрасли, повышения экологичности и безопасности производства, достижения международных стандартов по качеству продукции, совершенствования эффективности производства, обеспечения загрузки мощностей и увеличения занятости населения. Оно дало бы возможность со временем встроиться в мировой рынок лидеров, оптимизировать издержки производства, повысить уровень социальной защиты населения. Для этого целесообразно предпринять ряд шагов:



1. усовершенствовать законодательную базу, которая могла бы определить рамки и порядок кооперации российских и иностранных компаний;

2. повысить уровень защищенности прав иностранных инвесторов, участвующих в реализации совместных с российскими фирмами проектов (например, ситуацию с пересмотром условий по проекту «Сахалин-2»);

3. шире применять высокие технологии при участии российских компаний в реализации крупных нефтегазовых проектов;

4. повысить «прозрачность» отчетности российских ВИНК поскольку зарубежные ТНК настороженно относятся к сотрудничеству с российскими ВИНК по причине их недостаточной прозрачности.

5. Повысить объем производственных инвестиций российских компаний в модернизацию производства; до тех пор, пока простая операция по добыче и экспорту углеводородов будет высокоприбыльной из-за высоких цен на них, заинтересованность в развитии производственно-технологической кооперации у российских нефтегазовых компаний будет низкой; существенный вклад в сокращения отставания могло бы внести активное участие российских компаний в МПТК, что значительно ускорит развитие нефтегазовой отрасли и повысит эффективность использования недр.

6. Снизить уровень разнообразных согласований для принятия решений о кооперации с западными фирмами, практикующийся в настоящее время порядок МПТК.

7. Сократить различия в российских и международных технических условиях, стандартах и процедурах соответствия, которые пока не удалось устранить даже в проекте Федерального закона «О техническом регулировании».

Для повышения эффективности МПТК, как средства ускорения развития национальной экономики, правительства многих стран, в том числе ЕС, разработали и реализуют концепции ее развития. Подобная концепция необходима и в России.

БИБЛИОГРАФИЯ:

1. Кормнов Ю. О международной научно-производственной кооперации // Экономист. – 2004. - №8 – стр. 53-58;

2. Международные экономические отношения / Под ред. С. Сутырина. СПб., 1996. С. 14;

3. Иванова Н. Межфирменная научно-техническая кооперация: опыт Запада // Проблемы теории и практики управления. 1996. №2. С.108-113;

4. Николаева Ольга «Нефтезадача»// Приложение к газете “Коммерсантъ” № 6 (6) от 20.04.2010;

5. Стенографический отчет о заседании Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России 23 марта 2010 года в г. Ханты-Мансийск <http://news.kremlin.ru/transcripts?page=31>.

